MANAGEMENT REVIEW

Menaxhim pa teatër.



KPI

PRODHIMI PËR ORË: SI BËHET SHIFRA

Çfarë shkon sipër vijës dhe poshtë saj, prodhimi për orë në OECD, cilat orë numërohen si të punuara, një ekonomi me dy emërues, si numërohen orët e një vendi pune, dhe një kartë.

1.335

orë pune për çdo të punësuar në Gjermani më 2023, më pak se kudo në OECD; prodhimi për orë ishte 94 dollarë, kundrejt mesatares 71 të OECD-së.

OECD, 2025

BRENDA

TEMA KRYESORE
Një thyesë me dy vija
FAQE 03

MODELI
Çfarë numërohet si orë pune
FAQE 05

MJETI I NUMRIT
Karta e prodhimit për orë
FAQE 08

NR. 98 · KPI

Në këtë numër

Prodhimi për orë citohet për vende, sektorë dhe vende pune, shpesh si provë se njerëzit punojnë shumë ose jo. Nuk mat as mundin, as sa i zënë dukej dikush. Ky numër pyet çfarë pjesëton kjo shifër me çfarë, dhe si mund ta bëjë një vend pune me ndershmëri.

Për OECD-në, produktiviteti i punës është PBB-ja e pjesëtuar me orët e punuara vërtet, jo me orët e paguara ose të kontraktuara. Më 2023 mesatarja e OECD-së ishte rreth 70 dollarë në orë; Gjermania, me më pak orë për të punësuar, prodhoi 94. ILO e numëron pritjen para një makine të prishur si orë pune, dhe shënon se koha e punës nuk pasqyron intensitetin e punës. Në Gjermani, prodhimi për person dhe për orë lëvizën ndryshe në çdo vit nga 2022 deri 2025. Një mënyrë për të numëruar orët e një vendi pune dhe një kartë e mbyllin numrin.

Stiven Janaqi REDAKTOR · STIVEN CATALYST

03 TEMA KRYESORE
Një thyesë me dy vija

04 SHIFRAT
Më pak orë, më shumë për orë

05 MODELI
Çfarë numërohet si orë pune

06 ÇFARË THOTË KËRKIMI
Një ekonomi, dy emërues

07 SI MATET
Prodhimi për orë në një vend pune

08 MJETI I NUMRIT
Karta e prodhimit për orë

09 BURIMET
Burimet dhe metoda

SI LEXOHET KY NUMËR

Shifra
Çdo shifër ka burimin dhe vitin poshtë faqes së vet.

Leximi ynë
Ku flet redaktori dhe jo kërkimi, shkruhet qartë.

Praktika
Hapat dhe karta janë propozime për t'u provuar, jo rezultate kërkimi.

TEMA KRYESORE

Një thyesë me dy vija

OECD-ja e quan produktivitetin e punës treguesin e produktivitetit që llogaritet më shpesh: vëllimi i prodhimit për njësi të punës së përdorur. Në Përmbledhjen e saj prodhimi është PBB-ja dhe puna e përdorur janë orët e punuara, ose numri i të punësuarve kur orët nuk dihen.

Sipër vijës: prodhimi	Poshtë vijës: puna
Vlera e shtuar: prodhimi minus ajo që u ble për ta bërë	Orët e punuara vërtet, të paguara ose jo
Në vëllim, pa efektin e çmimeve	Jo orët e paguara, të kontraktuara ose të zakonshme
Mes vendeve, e kthyer me paritetet e fuqisë blerëse	Çdo orë njësoj: aftësitë dhe përvoja nuk numërohen

Pushimet, festat zyrtare, sëmundjet dhe grevat hiqen nga orët. Kur numri i të punësuarve zë vendin e orëve, puna me kohë të pjesshme dhe javët më të shkurtra e bëjnë të vështirë krahasimin mes vendeve dhe viteve.

LEXIMI YNË

Shifra lëviz kur ndryshon prodhimi, por edhe kur ndryshojnë orët. Lexo të dyja vijat para se të lexosh raportin.

Burimi: OECD Publishing, Paris, 2025

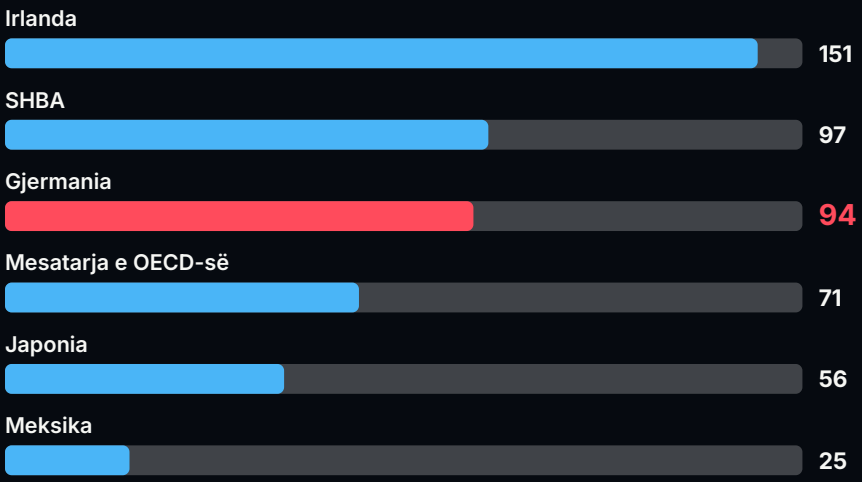
Përkufizimet siç i jep OECD Compendium of Productivity Indicators 2025, kapitulli 4. OECD-ja shënon se orët e punuara nuk e marrin parasysh cilësinë e fuqisë punëtore, prandaj ka të ngjarë ta nënvlerësojnë kontributin e vërtetë të punës.

SHIFRAT

Më pak orë, më shumë për orë

Më 2023, një orë pune mesatare në OECD prodhoi rreth 70 dollarë PBB, me paritetet e fuqisë blerëse. Ekonomitë ku çdo i punësuar punon më shumë orë nuk janë ato që prodhojnë më shumë në çdo orë.

PBB PËR ORË PUNE, DOLLARË ME PPP AKTUALE, 2023



Orët për të punësuar më 2023: Meksika 2.207, SHBA 1.751, Japonia 1.611, Gjermania 1.335. Të shumëzuara, një i punësuar amerikan prodhoi rreth 170.000 dollarë në vit dhe një gjerman rreth 125.000: për person një e treta diferencë, për orë 97 kundrejt 94.

LEXIMI YNË

Përparësia e Irlandës qëndron pjesërisht te numëruesi: prodhim i shumëkombëshave i regjistruar atje. Për raste të tilla OECD-ja i gjen më të sakta matjet sipas të ardhurave.

Burimi: OECD Publishing, Paris, 2025

OECD Productivity Database, nga skedarët e të dhënave të figurave 4.5 dhe 4.6 të Përmbledhjes, të rrumbullakuara; mesatarja e OECD-së është 70,5. Prodhimi për të punësuar është prodhimi i dy shifrave të OECD-së, i llogaritur nga redaksia. Orët e disa vendeve janë vlerësime të OECD-së.

MODELI

Çfarë numërohet si orë pune

Më 2008, Konferenca Ndërkombëtare e Statisticienëve të Punës përcaktoi çfarë hyn te orët e punuara vërtet, shifra me të cilën pjesëtohet produktiviteti. Ato janë koha e kaluar në një punë me veprimtari që kontribuojnë në prodhimin e mallrave ose shërbimeve.

Numërohen si të punuara

- Orët e drejtpërdrejta: detyrat e punës
- Orët e lidhura: pastrimi, përgatitja e veglave, ndërrimi i rrobave, trajnimi i detyrueshëm
- Koha e ndalur: prishje, mungesë materiali, pa rrymë, por gati për punë
- Pushimi i shkurtër: një pushim për çaj ose kafe

Nuk numërohen

- Pushimi vjetor, festat zyrtare, leja mjekësore
- Rruga mes shtëpisë dhe punës
- Pushimet më të gjata për ngrënie, edhe kur paguhen

Rezoluta shton një fjali që ka rëndësi për çdo menaxher që lexon raportin: koha e punës “nuk pasqyron cilësinë, intensitetin ose efikasitetin e punës”.

LEXIMI YNË

Një orë në këmbë para një makine të ndalur peshon poshtë vijës sa një orë pune e rëndë. “I zënë” nuk është në formulë; pritja e ul rezultatin.

Burimi: International Labour Organization, 2008

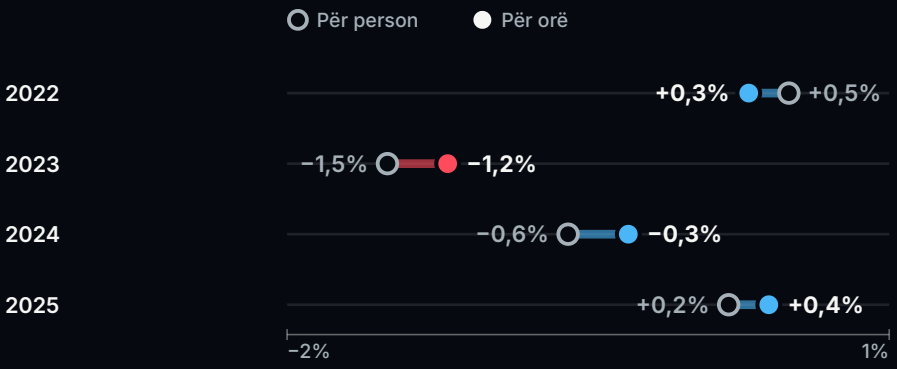
ILO, Rezoluta për matjen e kohës së punës (2008), paragrafët 9 dhe 11, për punën brenda kufirit të prodhimit të llogarive kombëtare; listat janë shkurtuar nga redaksia.

ÇFARË THOTË KËRKIMI

Një ekonomi, dy emërues

Destatis e boton prodhimin e Gjermanisë si për person të punësuar ashtu edhe për orë pune, secilin pa efektin e çmimeve. Më 2025 në Gjermani punonin 46,0 milionë njerëz, pothuajse sa një vit më parë. Nga 2022 deri 2025, dy matjet nuk u përputhën asnjëherë.

PBB PA EFEKTIN E ÇMIMEVE, NDRYSHIMI NGA VITI I KALUAR, GJERMANIA



Vendet i numërojnë orët në dy mënyra, shpjegon OECD-ja: duke pyetur të punësuarit në anketa, ose duke nisur nga orët e paguara ose të kontraktuara dhe duke i korrigjuar për mungesat dhe orët shtesë. Orët e vetëdeklaruara priren të dalin më të larta, ndaj nivelet krahasohen më keq mes vendeve se rritja.

LEXIMI YNË

Kur orët për person bien, prodhimi për person duket më keq se prodhimi për orë. Pyet cilin emërues përdor një shifër para se ta quash prirje.

Burimet: Statistisches Bundesamt (Destatis), 2026; OECD Publishing, Paris, 2025

Destatis, rezultatet e para vjetore, njoftimi për shtyp i 15 janarit 2026; vitet e mëparshme janë shifra të rishikuara dhe mund të ndryshojnë sërish. Diferencat janë të vogla në vlerë absolute. Mënyrat e numërimit të orëve: OECD Compendium 2025, kapitulli 4.

SI MATET

Prodhimi për orë në një vend pune

ILO i jep një vendi pune aritmetikën për emëruesin: orët e punuara vërtet janë orët e paguara, plus orët shtesë të papaguara, minus mungesat e paguara. Sipër vijës shkon ajo që doli nga vendi sipas standardit në të njëjtën periudhë, e numëruar për të njëjtët njerëz.

SHEMBULL I SAJUAR, NJË JAVË NË NJË VEND PUNE

Orët	1.000 të paguara + 20 shtesë të papaguara − 80 pushime dhe sëmundje të paguara = 940 të punuara
Prodhimi	12.000 njësi sipas standardit: 12,8 për orë të punuar, 12,0 për orë të paguar

Vendi dhe shifrat janë sajuar nga redaksia. Nëse 60 nga 940 orët u kaluan duke pritur kamionët, ato mbeten poshtë vijës.

01	**Një njësi, një përkufizim**	çfarë quhet e mbaruar, dhe ripunimi i numëruar një herë
02	**E njëjta periudhë, të njëjtët njerëz**	punonjësit e agjencisë dhe të huazuarit te orët, nëse prodhimi i tyre është brenda
03	**Koha e ndalur e shënuar, jo e hequr**	ajo shpjegon një javë të dobët; heqja e saj e fsheh

Burimi: International Labour Organization, 2008

Formula është e ILO-s (2008, paragrafi 26); kontrollet janë propozim i redaksisë. Humbjet e makinave janë te Nr. 48 (OEE), kostoja e një minute te Nr. 73, normat për 200.000 orë te Nr. 87.

Më shumë te eseja Çfarë më mësoi milja e fundit për menaxhimin real të operacioneve

MJETI I NUMRIT

Karta e prodhimit për orë

Një kartë për proces dhe javë, e plotësuar nga regjistrat e orëve dhe numërimi i prodhimit. Mjeti Shift Capacity e merr rezultatin si normë në njësi për orë produktive dhe e kthen volumin e parashikuar në njerëz për turn.

01 **Procesi dhe java** dhe kush është brenda: stafi i vet, agjencia, të huazuarit

02 **Prodhimi** njësitë e mbaruara sipas standardit; përkufizimi i "mbaruar"

03 **Orët e paguara** nga regjistrat e orëve

04 **+ orë shtesë të papaguara – mungesa të paguara** pushimet, festat, sëmundjet jashtë

05 **= Orët e punuara, dhe prodhimi për orë** dhe e njëjta për javën e kaluar

06 **Koha e ndalur brenda orëve** orët dhe shkaqet: pritja, prishjet, mungesa e materialit

Burimet: International Labour Organization, 2008; OECD Publishing, Paris, 2025

Karta është propozim i redaksisë, e ndërtuar mbi përkufizimin e ILO-s për orët e punuara dhe raportin e OECD-së; eseja e lidhur në faqen 7 tregon pse presioni nuk duhet të kthehet në njerëz që përpiqen të duken të zënë.

Hape mjetin: Kapaciteti i turnit stivencatalyst.com/sq/tools/shift-capacity/

BURIMET DHE METODA

Çdo shifër ka një burim.

Shifrat e këtij numri vijnë nga burimet më poshtë. Viti tregon sa e re është secila.

OECD Compendium of Productivity Indicators 2025
OECD Publishing, Paris, 2025
https://doi.org/10.1787/b024d9e1-en

Resolution concerning the measurement of working time (18th International Conference of Labour Statisticians)
International Labour Organization, 2008
https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/@dgreports/@stat/documents/normativeinstrument/wcms_112455.pdf

Bruttoinlandsprodukt im Jahr 2025 um 0,2 % gewachsen (Pressemitteilung Nr. 017)
Statistisches Bundesamt (Destatis), 2026
https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2026/01/PD26_017_811.html

METODA EDITORIALE

Çdo shifër u kontrollua për vitin, botuesin dhe çfarë mat, te teksti i plotë kur u hap. Burimi i lexuar vetëm te një përmbledhje, një abstrakt ose copa shënohet me “përmes”. Shifra që nuk u konfirmua te ajo që u lexua shënohet si e tillë në faqen e vet, ose lihet jashtë. Interpretimi i redaktorit shënohet “Leximi ynë”.



MANAGEMENT REVIEW

Menaxhim pa teatër.

Çdo numër, një pyetje e menaxhimit, e kontrolluar me kërkimet më të mira.

TË GJITHË NUMRAT

stivencatalyst.com/sq/magazine/management-review.html

Management Review · Nr. 98 · Nëntor 2026 · Stiven Catalyst
Redaktuar nga Stiven Janaqi, që përgjigjet për të; "redaksia" në këtë botim është ai. Tekstet, përkthimet, faqosja dhe kontrolli i shifrave te burimet e tyre bëhen në seanca pune me Claude, një model AI i Anthropic.
stivencatalyst.com/sq/how-this-is-made.html