STIVEN CATALYST

DRITTE SERIE · NOVEMBER 2026

MANAGEMENT REVIEW

Management ohne Theater.



KPIS

UNFALLQUOTEN: WIE EINE SICHERHEITSZAHL ENTSTEHT

Warum 200.000 Stunden, was OSHA als Fall zählt, US-Quoten nach Branche für 2024, warum die Quote eines kleinen Standorts springt, was die Zahl laut Europas Statistik und einer Befragung in der Arbeitsmedizin verdeckt, und eine Karte.

4,8 meldepflichtige Verletzungen und Erkrankungen je 100 Vollzeitbeschäftigte in der US-Lagerei 2024, rund doppelt so viele wie die 2,3 der gesamten Privatwirtschaft.

BLS, 2026

IN DIESER AUSGABE

TITELTHEMA
Fälle, Stunden und 200.000
SEITE 03

WAS DIE FORSCHUNG SAGT
Was eine niedrige Quote verdecken kann
SEITE 06

WERKZEUG DER AUSGABE
Die Karte zur Sicherheitsquote
SEITE 08

NR. 87 · KPIS

In dieser Ausgabe

Fast jeder Standort meldet eine Sicherheitsquote, und oft entscheidet sie, ob ein Monat als gut gilt. Wenige, die sie lesen, wissen, wie sie entsteht: was als Fall zählt, welche Stunden unter den Strich kommen und warum derselbe Standort drei verschiedene Zahlen zeigen kann.

In den USA ist die Quote Fälle mal 200.000, geteilt durch die geleisteten Stunden: Fälle je 100 Vollzeitbeschäftigte. OSHAs Regel bestimmt, was ein Fall ist, und die Grenze verläuft über die Behandlung. 2024 lag die Quote für die gesamte Privatwirtschaft bei 2,3, bei Kurierdiensten bei 8,0. Die Häufigkeitsrate der ILO rechnet je Million Stunden, Eurostat je 100.000 Erwerbstätige, und Eurostat warnt, dass sehr niedrige Länderquoten Untererfassung spiegeln können. An einem kleinen Standort kann ein einziger Fall die Quote verdoppeln. Eine Karte hilft, die Zahl mit ihrer Basis zu lesen.

Stiven Janaqi HERAUSGEBER · STIVEN CATALYST

03 TITELTHEMA
Fälle, Stunden und 200.000

04 DIE ZAHLEN
Gleiche Formel, andere Arbeit

05 DAS MODELL
Was als Fall zählt

06 WAS DIE FORSCHUNG SAGT
Was eine niedrige Quote verdecken kann

07 WIE ES GEMESSEN WIRD
Ein Fall, eine neue Quote

08 WERKZEUG DER AUSGABE
Die Karte zur Sicherheitsquote

09 QUELLEN
Quellen und Methode

SO LESEN SIE DIESE AUSGABE

Zahl
Jede Zahl hat Quelle und Jahr unten auf ihrer Seite.

Unsere Lesart
Wo der Herausgeber deutet und nicht die Forschung, steht es dabei.

Praxis
Schritte und Karte sind Vorschläge zum Ausprobieren, keine Forschungsergebnisse.

TITELTHEMA

Fälle, Stunden und 200.000

Das US Bureau of Labor Statistics (BLS) gibt die Formel in einer Zeile: meldepflichtige Verletzungen und Erkrankungen mal 200.000, geteilt durch die Stunden aller Beschäftigten. 200.000 sind 100 Beschäftigte mit 40 Stunden pro Woche an 50 Wochen; die Quote liest sich also als Fälle je 100 Vollzeitbeschäftigte im Jahr.

DAS RECHENBEISPIEL DES BLS, EIN FIKTIVER HERSTELLER

Beschäftigte	200, die im Jahr 400.000 Stunden arbeiteten
Alle Fälle	7: 7 × 200.000 ÷ 400.000 = 3,5
Ausfalltage, Einschränkung oder Versetzung	3 davon: 3 × 200.000 ÷ 400.000 = 1,5

Das Unternehmen hat das BLS selbst erfunden, um die Methode zu zeigen.

Geleistete Stunden heißt tatsächlich gearbeitete Stunden: bezahlter Urlaub, Krankheit und Feiertage bleiben draußen. Wo die Stunden nicht erfasst sind, erlaubt das BLS eine Schätzung aus den geplanten Stunden oder mit 8 Stunden je Arbeitstag.

UNSERE LESART

Die Quote ist ein Bruch. Sie bewegt sich, wenn sich die Fälle ändern, und auch, wenn sich die Stunden ändern.

Quelle: US Bureau of Labor Statistics, 2025

Formel, Konstante, Beispiel und Stundenregel, wie das BLS sie angibt (Seite zuletzt geändert im März 2025). Die Fälle stammen aus OSHAs Verzeichnis, Formular 300, oder seiner Zusammenfassung, Formular 300A.

DIE ZAHLEN

Gleiche Formel, andere Arbeit

2024 lag die Quote der gesamten US-Privatwirtschaft bei 2,3 meldepflichtigen Fällen je 100 Vollzeitbeschäftigte. Hinter dem Durchschnitt liefert dieselbe Formel von Arbeit zu Arbeit sehr verschiedene Zahlen.

MELDEPFLICHTIGE FÄLLE JE 100 VOLLZEITBESCHÄFTIGTE, USA, 2024



Auch die Art der Fälle unterscheidet sich. In der Lagerei hatten 4,1 der 4,8 Ausfalltage, eingeschränkte Arbeit oder Versetzung, meist Einschränkung oder Versetzung (2,6). Bei Kurierdiensten überwogen Ausfalltage (4,2 von 8,0).

UNSERE LESART

Eine Quote unter dem Landesdurchschnitt sagt wenig. Vergleichen Sie mit der eigenen Branche, und sehen Sie nach, welche Art von Fall die Zahl ausmacht.

Quelle: US Bureau of Labor Statistics, 2026

Fälle je 100 Vollzeitäquivalente, wie Arbeitgeber sie nach OSHAs Regeln meldeten; BLS-Erhebung für 2024, Tabelle 1, veröffentlicht im Januar 2026.

DAS MODELL

Was als Fall zählt

OSHAs Regel 29 CFR 1904.7 erfasst eine arbeitsbedingte Verletzung oder Erkrankung, die zu Tod, Ausfalltagen, eingeschränkter Arbeit oder Versetzung, ärztlicher Behandlung über Erste Hilfe hinaus oder Bewusstlosigkeit führt oder die ein Arzt oder eine andere zugelassene Fachkraft als erheblich diagnostiziert.

Erste Hilfe: kein Fall

- Rezeptfreie Arznei in normaler Stärke
- Eine Tetanusimpfung
- Wundreinigung, Pflaster, Klammerpflaster
- Wärme oder Kälte, elastische Binden
- Massage; Flüssigkeit bei Hitzestress

Ärztliche Behandlung: ein Fall

- Dieselbe Arznei in verschreibungspflichtiger Stärke
- Andere Impfungen, etwa gegen Tollwut
- Nähte oder Klammern
- Eine starre Schiene zur Ruhigstellung
- Physiotherapie oder Chiropraktik

Die Regel nennt ihre Liste von 14 Erste-Hilfe-Maßnahmen abschließend. Eine Anmerkung am Anfang der Regel fügt hinzu: Wird ein Fall erfasst, heißt das nicht, dass Arbeitgeber oder Beschäftigte schuld waren oder eine Vorschrift verletzt wurde.

UNSERE LESART

Die Grenze verläuft über die Behandlung, nicht über die Verletzung. Derselbe Schnitt ist mit Klammerpflaster Erste Hilfe und mit Naht ein meldepflichtiger Fall.

Quelle: Occupational Safety and Health Administration, Code of Federal Regulations, annual edition, 2024

Gekürzt aus 29 CFR 1904.7, Code of Federal Regulations, Jahresausgabe 2024. Jede Seite nennt 5 Beispiele. Früh- und Spätindikatoren stehen in Nr. 2.

WAS DIE FORSCHUNG SAGT

Was eine niedrige Quote verdecken kann

Eurostat zählt Arbeitsunfälle mit mindestens vier vollen Kalendertagen Ausfall. 2024 kamen in der EU 1.359 auf 100.000 Erwerbstätige. Rumänien meldete 65, Frankreich 2.622.

NICHT TÖDLICHE ARBEITSUNFÄLLE JE 100.000 ERWERBSTÄTIGE, 2024



Eurostat warnt, dass sehr niedrige Quoten Untererfassung spiegeln können und dass gut etablierte Meldesysteme hohe Quoten oft erklären können. 2009 befragte der US-Rechnungshof GAO Fachleute der Arbeitsmedizin: 67 % hatten erlebt, dass Beschäftigte Strafen für eine Meldung fürchteten, und über ein Drittel war um eine Behandlung gebeten worden, die den Fall aus dem Verzeichnis hielt, aber zur Heilung nicht reichte.

UNSERE LESART

Eine niedrige Quote kann sichere Arbeit bedeuten oder Arbeit, in der Fälle nicht gemeldet werden. Die Zahl allein unterscheidet die beiden nicht.

Quellen: Eurostat, Statistics Explained, 2026; US Government Accountability Office, 2009

Eurostat: einfache Quoten, nicht nach Branchenmix bereinigt; Datenstand September 2026. GAO: 504 von 1.131 Fachleuten antworteten (45 %), über die Betriebe, in denen sie 2008 Beschäftigte behandelten.

WIE ES GEMESSEN WIRD

Ein Fall, eine neue Quote

Die Stunden sind der Nenner. Ein kleiner Standort hat wenige davon, also bewegt ein Fall seine Quote weit. Auch die Basis zählt: Der ILO-Standard rechnet je Million Stunden, fünfmal die US-Basis.

HYPOTHETISCHES BEISPIEL, ZWEI STANDORTE IN EINEM JAHR

Kleiner Standort	25 Personen, 50.000 Stunden: 1 Fall = 4,0, 2 Fälle = 8,0
Großer Standort	1.000 Personen, 2.000.000 Stunden: ein Fall mehr bringt 0,1
Je Million Stunden	aus den 4,0 des kleinen Standorts werden 20

Ein Fall mehr verdoppelt die Quote des kleinen Standorts und fällt beim großen kaum auf. Standorte und Zahlen sind erfunden.

01	**Anzahl und Stunden zeigen**	Neben der Quote, damit man sieht, wie viele Fälle sie ausmachen.
02	**Zwölf Monate nehmen**	Ein gleitendes Jahr gibt einem kleinen Standort genug Stunden.
03	**Die Basis nennen**	200.000 Stunden, eine Million Stunden oder Erwerbstätige.

UNSERE LESART

Ein kleiner Standort mit einem zweiten Fall ist nicht über Nacht doppelt so gefährlich geworden. Lesen Sie die Anzahl vor der Quote.

Quellen: US Bureau of Labor Statistics, 2025; Sixteenth International Conference of Labour Statisticians, International Labour Organization, 1998

Beispiel und die drei Prüfungen stammen von der Redaktion. 2.000 Stunden im Jahr sind die BLS-Basis je Beschäftigten; die Häufigkeitsrate der ILO stammt aus ihrer Resolution von 1998.

Mehr im Essay Ein schlechter Tag oder ein Problem?

WERKZEUG DER AUSGABE

Die Karte zur Sicherheitsquote

Eine Karte je Standort und Monat, ausgefüllt, bevor die Zahl in einen Bericht geht. Das Sicherheitskreuz erfasst jedes Ereignis nach Tag und berechnet die Quoten aus den Stunden.

01	**Standort und Zeitraum**	der Monat und die zwölf Monate bis heute
02	**Fälle**	Ausfalltage, Einschränkung oder Versetzung, sonstige; Erste Hilfe getrennt
03	**Geleistete Stunden**	tatsächlich gearbeitet, ohne bezahlte Abwesenheit; woher sie stammen
04	**Quote und Basis**	Fälle × 200.000 ÷ Stunden oder × 1.000.000; angeben, welche
05	**Verglichen mit**	unsere letzten zwölf Monate; unsere Branche, mit ihrem Jahr
06	**Was die Quote nicht zeigt**	Beinahe-Ereignisse, Erste-Hilfe-Fälle, offene Meldungen, jedes Zeichen, dass Leute nicht melden

Quellen: US Bureau of Labor Statistics, 2025; Occupational Safety and Health Administration, Code of Federal Regulations, annual edition, 2024; Sixteenth International Conference of Labour Statisticians, International Labour Organization, 1998

Unser Vorschlag, gestützt auf die BLS-Formel, OSHAs Erfassungskriterien und die Häufigkeitsrate der ILO. Beinahe-Ereignisse stehen in Nr. 63.

Tool öffnen: Sicherheitskreuz stivencatalyst.com/de/tools/safety-cross/

QUELLEN UND METHODE

Jede Zahl hat eine Quelle.

Die Zahlen dieser Ausgabe stammen aus den folgenden Quellen. Das Jahr zeigt, wie aktuell jede ist.

How To Compute Your Firm's Incidence Rate for Safety Management
US Bureau of Labor Statistics, 2025
https://www.bls.gov/iif/overview/compute-nonfatal-incidence-rates.htm

Incidence rates of nonfatal occupational injuries and illnesses by industry and case types, 2024 (Survey of Occupational Injuries and Illnesses, Table 1)
US Bureau of Labor Statistics, 2026
https://www.bls.gov/web/osh/table-1-industry-rates-national.htm

29 CFR Part 1904: Recording and Reporting Occupational Injuries and Illnesses
Occupational Safety and Health Administration, Code of Federal Regulations, annual edition, 2024
https://www.govinfo.gov/content/pkg/CFR-2024-title29-vol5/pdf/CFR-2024-title29-vol5-part1904.pdf

Resolution concerning statistics of occupational injuries (resulting from occupational accidents)
Sixteenth International Conference of Labour Statisticians, International Labour Organization, 1998
https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/@dgreports/@stat/documents/normativeinstrument/wcms_087528.pdf

Accidents at work statistics
Eurostat, Statistics Explained, 2026
https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Accidents_at_work_statistics

Workplace Safety and Health: Enhancing OSHA's Records Audit Process Could Improve the Accuracy of Worker Injury and Illness Data (GAO-10-10)
US Government Accountability Office, 2009
https://www.gao.gov/assets/gao-10-10.pdf

REDAKTIONELLE METHODE

Jede Zahl wurde auf Jahr, Herausgeber und Bedeutung geprüft, am Volltext, wo er sich öffnen ließ. Eine nur in einer Zusammenfassung, einem Abstract oder Auszügen gelesene Quelle ist mit „über“ markiert. Eine Zahl, die sich im Gelesenen nicht bestätigen ließ, ist auf ihrer Seite so markiert oder fehlt. Die Deutung des Herausgebers ist als „Unsere Lesart“ markiert.



MANAGEMENT REVIEW

Management ohne Theater.

Jede Ausgabe eine Führungsfrage, geprüft an der besten Forschung.

ALLE AUSGABEN

stivencatalyst.com/de/magazine/management-review.html

Management Review · Nr. 87 · November 2026 · Stiven Catalyst
Herausgegeben von Stiven Janaqi, der sie verantwortet; „die Redaktion" ist in dieser Publikation er. Texte, Übersetzungen, Layout und die Prüfung der Zahlen an ihren Quellen entstehen in Arbeitssitzungen mit Claude, einem KI-Modell von Anthropic.
stivencatalyst.com/de/how-this-is-made.html